

A modern multi-story building with a glass and metal facade. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building has a glass front and a metal mesh upper section. There is a large white wall on the right side of the building with a faint drawing of a bridge. The sky is blue with some clouds.

Hirata

平田機工株式会社

第74回 定時株主総会

ご来場の皆さまへお願い



携帯電話はマナーモードにしてくださいますようお願いいたします。



撮影・録音はご遠慮ください。

ご来場の皆さまへお願い



地震等の災害発生時には
議長の指示に従ってください。

A modern multi-story building with a glass facade and a metallic upper section. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building is surrounded by a fence and some greenery.

Hirata

平田機工株式会社

第74回 定時株主総会

事業報告

2024年4月1日～2025年3月31日



当事業年度の事業の状況



当事業年度の事業の状況

①事業の経過および成果

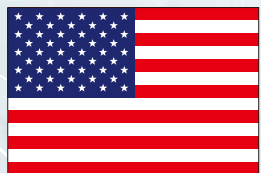
世界の経済情勢

- ウクライナ情勢・中東情勢の地政学的リスク
- 米国の関税政策の動向



不透明感を払拭できない状況

世界の経済情勢



米 国

- ・ IT関連を中心に設備投資が増加
- ・ 個人消費は堅調に推移



欧 州

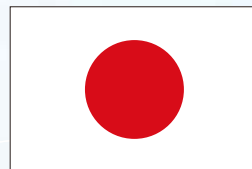
- ・ 製造業の低迷が継続
- ・ 個人消費は底堅い



中 国

- ・ 経済政策が内需を下支え
- ・ 不動産市場の不振は継続

国内の経済情勢



堅調な企業収益

→ 設備投資は底堅く推移

良好な雇用・所得環境

→ 個人消費も回復基調

Hirataグループ

Hirata 中期経営計画(2022～2024年度)

成長市場でのビジネス拡大

グローバル企業としての競争力強化

ESG経営の取組み強化

ニューノーマル時代に即した経営の実現

Hirataグループ

Hirata 中期経営計画(2022～2024年度) [当連結会計年度]

<売上高>

電気自動車向け・内燃機関向け生産設備の売上高が底堅く推移
ウェーハ搬送設備の売上高が増加

<利益>

自動車関連で大幅増益

Hirataグループ

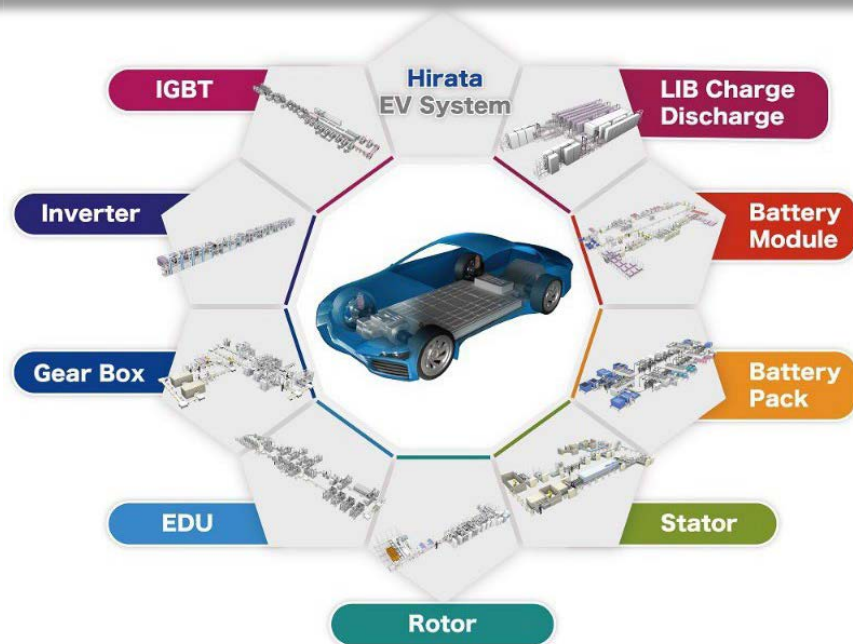
連結売上高	88,483 百万円（前期比+6.8%）
-------	----------------------

連結営業利益	6,898 百万円（前期比+14.1%）
--------	----------------------

連結経常利益	6,889 百万円（前期比+10.1%）
--------	----------------------

当期純利益	4,778 百万円（前期比+10.0%）
-------	----------------------

自動車関連



売上高

43,059 百万円 (前期比+16.4%)

営業利益

4,194 百万円 (前期比+154.0%)

売上高構成比
48.7%

A donut chart showing the ratio of sales to total revenue. The chart is divided into two segments: a blue segment representing 48.7% and a grey segment representing the remaining 51.3%.

半導体関連

EFEM/ソーター



ロードポート



ウェーハ搬送ロボット



売上高

30,186 百万円（前期比+10.2%）

営業利益

2,857 百万円（前期比▲35.8%）

売上高構成比
34.1%

その他自動省力機器

有機EL関連装置
真空蒸着装置



家電の部品組立装置



物流(搬送システム)



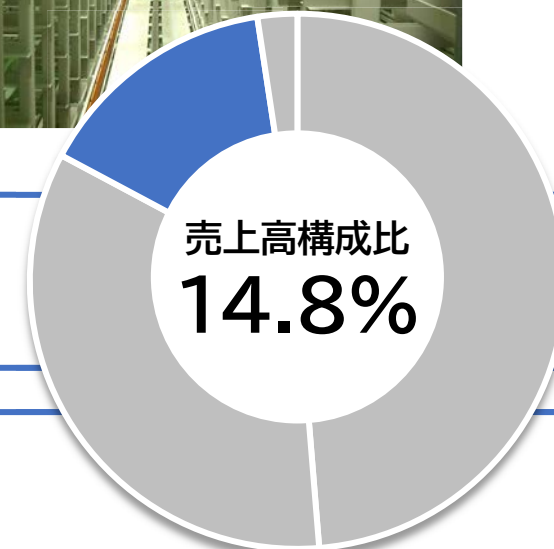
売上高

13,096 百万円 (前期比▲18.6%)

営業利益

▲101 百万円

売上高構成比
14.8%



当事業年度の事業の状況

②設備投資の状況

設備投資の総額と内容

総 額

1,362 百万円

主な内容

当連結会計年度中に完成、導入した主要設備

関東工場のテント倉庫設置

60 百万円

熊本工場の太陽光発電システム設置

50 百万円

当連結会計年度において継続中の主要設備

当社及び一部子会社の新基幹システム導入

307 百万円

タイハイテクノス株式会社の生産工場建設

42 百万円

以下につきましては、該当事項はございません。

資金調達の状況

事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

他の会社の事業の譲受けの状況

吸収合併または吸収分割による
他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

他の会社の株式その他の持分または
新株予約権等の取得または処分の状況

26ページから27ページをご参照ください。

直前3事業年度の財産および損益の状況

重要な親会社および子会社の状況

対処すべき課題



対処すべき課題

①経営方針

①経営方針

綱領

我々は勇敢に技術革新を追求し
人格を養い能力を高め
社会の発展に寄与する

①経営方針

常に新しい技術への挑戦と革新

→ 時代の変化に対応

新しい市場・お客さま・製品技術に関わる

→ 当社グループの成長

世界中の仕事を通じ見聞拡大

→ 個人の能力、世界で競争できる能力の向上

①経営方針

スローガン

人技幸献



Hirataに関わる
すべての人を幸福にするとともに、
社会に技術で貢献する

対処すべき課題

②外部環境認識

②外部環境認識

成長市場と位置付けている市場への設備投資は拡大傾向

自動車市場

内燃機関への設備投資は継続
国内市場でのEV向けバッテリーへの設備投資は活発化

半導体市場

生成AI関連や車載用途の需要が牽引し、
市場は拡大の見込み

米国市場

新政権が発足し、設備投資への影響は不透明

②外部環境認識

エネルギー価格の高騰・物価上昇・為替変動



調達品価格・人件費の上昇、人材確保に大きな影響



収益性の向上に向けた重要な事項

②外部環境認識

今後の対応

サプライヤーさまとの共存共栄を目指し価格転嫁を受け入れる

付加価値向上に見合った適正価格の実現・適正な取引関係の構築

物価高騰を上回る賃金改定を実施し、人的資本へ積極的に投資

対処すべき課題

③中期経営計画の取組み

③中期経営計画の取組み

成長市場でのビジネス拡大を図る3年間

	2024年度数値目標	当期実績
売上高	1,000億円	884億83百万円
営業利益	100億円	68億98百万円
営業利益率	10%	7.8%
ROE	11%	7.2%

③中期経営計画の取組み

資本コスト(WACC)

6.0%

投下資本利益率(ROIC)

4.6%

営業利益は増加するも 資本コストを上回る改善には至らず

③中期経営計画の取組み

30ページをご参照ください。

セグメント別の業績

③中期経営計画の取組み

Hirata 新中期経営計画(2025-2027年度)

高利益体質の実現とビジネス領域の拡大



	2027年度数値目標 (2028年3月期)	当期実績
営業利益	100億円以上	68億円
ROE	9.3%以上	7.2%
売上高	CAGR 6～8%	884億円

③中期経営計画の取組み

Hirata 新中期経営計画(2025-2027年度)

①半導体関連事業における事業規模の拡大

②受注生産ビジネスにおける収益性の強化

③収益基盤のさらなる強化

④量産ビジネスの拡大

⑤新規ビジネスの事業部化

対処すべき課題

④サステナビリティへの取組み

④サステナビリティへの取り組み

事業を通じて持続可能な社会の実現に寄与する

ステークホルダーに対する社会的責任を果たしながら事業成長し続ける



「サステナビリティ基本方針」を策定

気候変動への対応

持続可能な社会の構築

人を活かす

経営基盤の強化

④サステナビリティへの取り組み

中長期的な目指す姿

2030年において

当社グループでサステナビリティへの取り組みが定着し
事業課題と社会課題解決の両立という経営が成り立っていること

2050年には

サプライチェーン全体を巻き込んだサステナビリティ推進により
当社に関わるすべての人の幸福と
持続可能な社会の構築に貢献していること

④サステナビリティへの取り組み

2021年度から2023年度

- サステナビリティ基本方針の策定
- マテリアリティの特定
- サステナビリティ推進委員会の設置

2024年度・2025年度

- KPIに対する活動のモニタリング
- 社内理解のさらなる浸透

④サステナビリティへの取組み

ワーキンググループ

グリーンファクトリー

人を活かす

グリーンマーケット・グリーンプロダクト

サプライチェーン

コーポレート・ガバナンス

5つのワーキンググループにおいて議論・検討し、
各マテリアリティにおける2030年目標・KPI策定に取り組む

④サステナビリティへの取り組み

2023年9月

「国連グローバル・コンパクト」に署名

2023年11月

経団連の「企業行動憲章」への賛同表明

2024年1月

「Hirataグループ行動規範」を新たに制定し取り組みを推進

④サステナビリティへの取り組み

外部評価機関を活用し、進捗の客観的評価を確認



ESG全般の取り組みについての
外部評価機関



取り組みの評価付けを行う
国際的な環境非営利団体

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

多様性に対する取り組み

人権尊重への取り組み

人的資本に関する取り組み

- 2050年までにサプライチェーンを含むカーボンニュートラル達成を目指す
- CO₂排出量の試算、KPIに対する進捗状況のモニタリングを実施
- TCFD提言に賛同を表明

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

人権尊重への取り組み

多様性に対する取り組み

人的資本に関する取り組み

- 人権デュー・ディリジェンスの取り組みの一環として毎年人権教育を実施
- 国内関係会社・一部サプライヤー向けに「人権アセスメント」を実施
- 2025年度は海外関係会社対象の「人権アセスメント」を実施予定

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

人権尊重への取り組み

多様性に対する取り組み

人的資本に関する取り組み

- DE&Iの取り組みを強化し、多様な人材の活動を支援
- 一人ひとりの価値観を尊重し、モチベーションを高め能力・個性を活かせる場を提供し、多様な力を結集することで、個々のウェルビーイングだけでなく組織の発展、企業の持続的成長を図る
- 2025年3月「えるぼし認定」の3つ星を取得

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

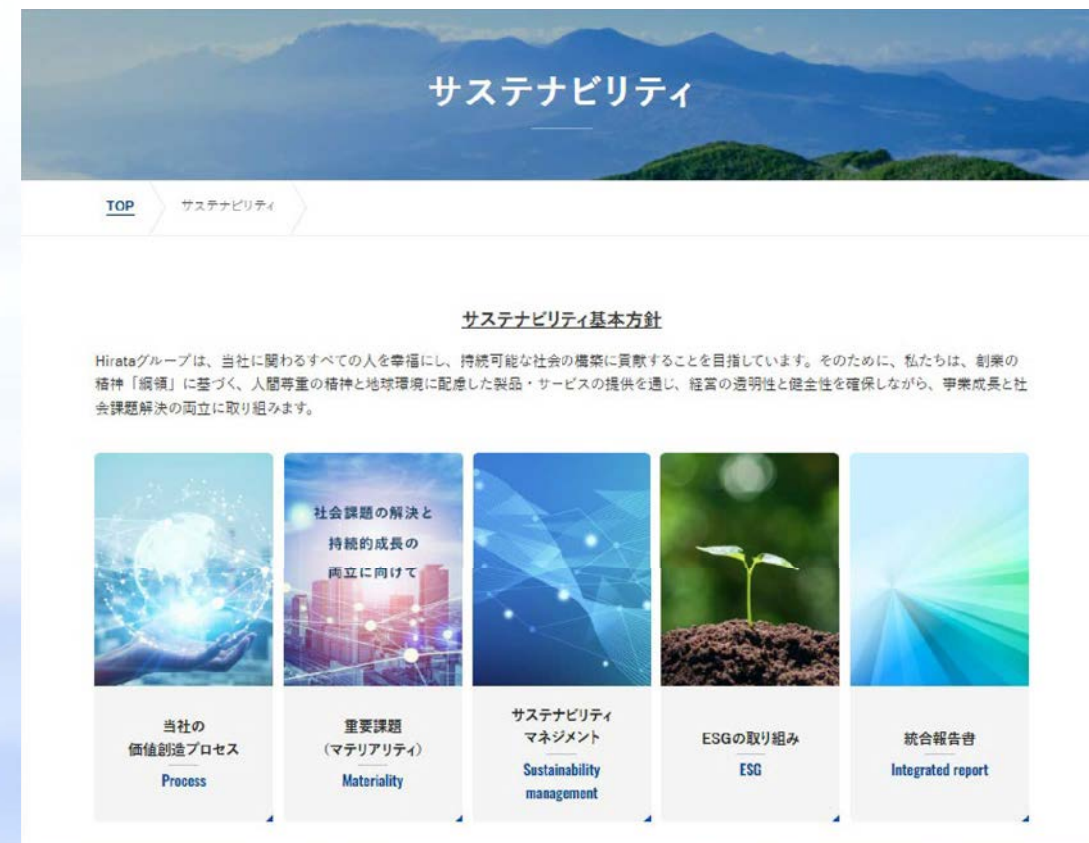
人権尊重への取り組み

多様性に対する取り組み

人的資本に関する取り組み

- 「人を活かす」の経営理念のもと、人材育成支援を強化
- リソース再配置/長期視点での人材育成/研修や人事ローテーションの活性化/評価に関する検討 などにより、専門人材・グローバル人材・マネジメント人材を育成
- 自己啓発支援制度の充実により挑戦できる環境を整備
- 今後は採用、育成・配置、人事制度、DE & I、健康経営、ワークライフバランス に注力

当社ホームページのサステナビリティページをご参照ください。



招集ご通知をご参照ください。

主要な事業内容

主要な営業所および工場

使用人の状況

主要な借入先の状況

その他企業集団の現況に関する重要な事項

株主優待制度の変更のご案内

2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を実施

新 株主優待制度（株式分割後） ※2026年3月期以降

対象：毎年3月31日時点の株主名簿に記載された株主様

所有株式数	優待内容	送付時期
100株以上～200株未満	1,000円分のクオカード	毎年6月(予定)
200株以上～300株未満	2,000円分のクオカード	
300株以上	3,000円分のクオカード	

A modern multi-story building with a glass and metal facade. The word "Hirata" is written in large blue letters on the upper part of the building. The building has a glass front section and a metal-clad upper section. The sky is clear blue.

Hirata

平田機工株式会社

第74回 定時株主総会

第1号議案

**取締役(監査等委員である取締役を除く。)
8名選任の件**

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

取締役(監査等委員である取締役および
社外取締役を除く。)に対する
業績連動型株式報酬等の変更および継続の件

質疑応答

- ご質問のある方は挙手をいただきますようお願いいたします
- 議長より指名された方はマイク席にて出席票の番号とお名前をお申し出ください
- ご質問は1回につき1件でお願いいたします

第1号議案

**取締役(監査等委員である取締役を除く。)
8名選任の件**

第2号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

第3号議案

取締役(監査等委員である取締役および
社外取締役を除く。)に対する
業績連動型株式報酬等の変更および継続の件

A modern multi-story building with a glass and metal facade. The top part of the building has a metallic, slatted texture, and the lower part has large glass windows. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The sky is clear blue.

Hirata

平田機工株式会社

第74回 定時株主総会