

A modern multi-story building with a glass facade and a metallic upper section. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building is surrounded by a fence and some greenery.

Hirata

平田機工株式会社

第73回 定時株主総会

ご来場の皆さまへお願い



携帯電話はマナーモードにしてくださいますようお願いいたします。



撮影・録音はご遠慮ください。

ご来場の皆さまへお願い



地震等の災害発生時には
議長の指示に従ってください。

A modern multi-story building with a glass facade and a metallic upper section. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building is surrounded by a fence and some greenery.

Hirata

平田機工株式会社

第73回 定時株主総会

事業報告

2023年4月1日～2024年3月31日



事業報告

事業の経過および成果

世界の経済情勢

- ウクライナ情勢・中東情勢の地政学的リスク
- 物価高によるコスト上昇や労働需給の逼迫
- 各国の金融引き締め政策や為替変動の影響



景気の先行きは不透明

世界の経済情勢



米 国 : 個人消費が景気を下支え

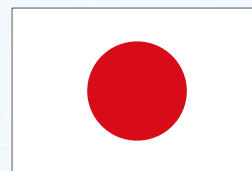


欧 州 : 内外需ともに低調に推移



中 国 : 景気の減速傾向が継続

国内の経済情勢



人手不足や外需の持ち直し

→ **設備投資は堅調に推移**

良好な企業収益や物価上昇

→ **所得環境は緩やかな改善傾向**

Hirataグループ

Hirata 中期経営計画（2022～2024年度）

成長市場でのビジネス拡大

グローバル企業としての競争力強化

E S G 経営の取組み強化

ニューノーマル時代に即した経営の実現

Hirataグループ

Hirata 中期経営計画（2022～2024年度）

[当連結会計年度]

電気自動車（EV）関連メーカーからの受注が好調

半導体関連の原価率が改善

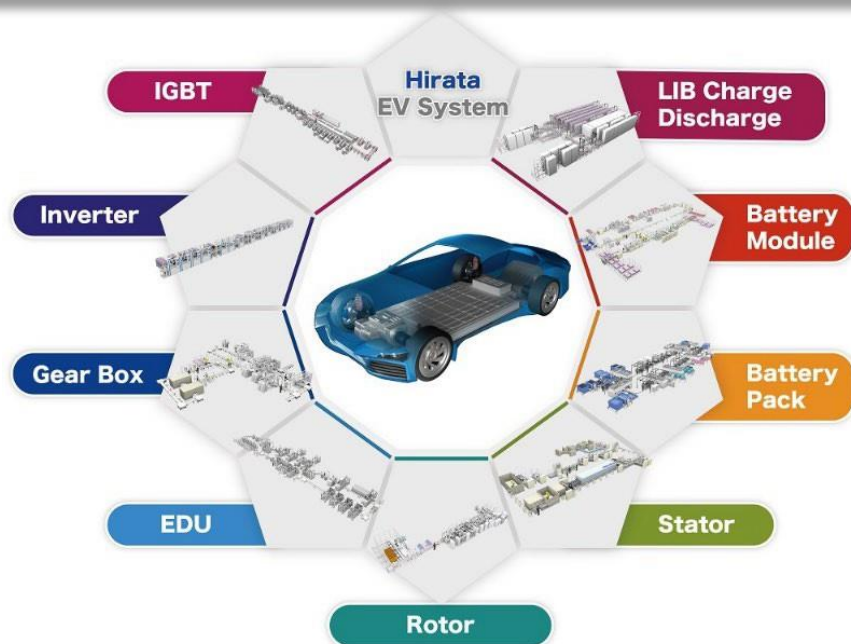
Hirataグループ

連結売上高**82,839 百万円 (前期比5.6%増)****連結営業利益****6,047 百万円 (前期比2.2%増)****連結経常利益****6,259 百万円 (前期比7.9%増)****当期純利益****4,344 百万円 (前期比1.7%増)**

セグメントの状況



自動車関連



売上高

36,984 百万円 (前期比22.1%増)

営業利益

1,651 百万円 (前期比5.9%増)

A donut chart with a blue segment representing 44.6% of the total. The rest of the chart is grey.

売上高
構成比
44.6%

半導体関連

EFEM/ソーター



ロードポート



ウェーハ搬送ロボット



売上高

27,390 百万円 (前期比5.4%減)

営業利益

4,450 百万円 (前期比29.2%増)

売上高
構成比
33.1%

その他自動省力機器

有機EL関連装置
真空蒸着装置

家電の部品組立装置



樹脂成型機ライン



売上高

16,083 百万円（前期比5.1%減）

営業利益

119 百万円（前期比87.1%減）

売上高
構成比
19.4%

設備投資の状況



設備投資の総額と内容

総 額**5,200 百万円****主な内容**

熊本工場の研究設備

1,535 百万円

七城工場の工場増設

1,542 百万円

関西工場の新棟建設

615 百万円

当社および一部子会社の新基幹システム導入

210 百万円

下記につきましては、該当事項はございません。

資金調達の状況

事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

他の会社の事業の譲受けの状況

吸収合併または吸収分割による
他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

他の会社の株式その他の持分または
新株予約権等の取得または処分の状況

下記につきましては、
17ページから18ページをご参照ください。

直前 3 事業年度の財産および損益の状況

重要な親会社および子会社の状況

対処すべき課題



対処すべき課題

①経営方針

①経営方針

綱領

我々は勇敢に技術革新を追求し
人格を養い能力を高め
社会の発展に寄与する

①経営方針

常に新しい技術への挑戦と革新

→ **時代の変化に対応**

新しい市場、新しいお客さま、新しい商品技術

→ **当社グループの成長**

世界中の仕事を通じ見聞拡大

→ **個人の能力と世界で競争できる能力向上**

①経営方針

スローガン

人技幸献



Hirataに関わる
すべての人を幸福にするとともに、
社会に技術で貢献する

対処すべき課題

②外部環境認識

②外部環境認識

成長市場と位置付けている市場への設備投資は拡大傾向

自動車市場

継続した設備投資あり

半導体市場

在庫調整期間を経て市場は拡大の見込み

米国市場

I R A と経済安全保障政策により設備投資が促進

その他

投資促進策が施行

②外部環境認識

エネルギー価格の高騰・物価上昇・為替の円安進行



調達品価格と人件費の上昇、人材確保に大きな影響



収益性の向上に向けた重要な課題

②外部環境認識

今後の対応

サプライヤーさまとの共存共栄を目指し価格転嫁を受け入れる

付加価値向上への取組みにより受注する価格を引き上げる

物価高騰を上回る賃金上昇など人的資本へ積極的に投資する

円安は海外に向けた好機ととらえ戦略的なシェア拡大に取り組む

対処すべき課題

③中期経営計画の取組み状況

③中期経営計画の取組み状況

成長市場でのビジネス拡大を図る 3 年間

	2024年度数値目標	当期実績
売上高	1,000億円	828.39億円
営業利益	100億円	60.47億円
営業利益率	10%	7.3%
R O E	11%	7.0%

③中期経営計画の取組み状況

資本コスト (WACC)

6.1%

投下資本利益率 (ROIC)

6.3%

売上債権・固定資産増加による投下資本の増加

物価上昇による利益押し下げ

③中期経営計画の取組み状況

セグメント別の業績

4つの基本方針に関する取組み実績

上記につきましては、20ページから24ページをご参照ください。

対処すべき課題

④サステナビリティへの取組み

④サステナビリティへの取り組み

事業を通じて持続可能な社会の実現に寄与する

ステークホルダーに対する社会的責任を果たしながら事業成長し続ける



「サステナビリティ基本方針」を策定

気候変動への対応

持続可能な社会の構築

人を活かす

経営基盤の強化

④サステナビリティへの取組み

中長期的な目指す姿

2030年において

当社グループでサステナビリティへの取組みが定着し、
事業課題と社会課題解決の両立という経営が成り立っていること

2050年には

サプライチェーン全体を巻き込んだサステナビリティ推進により、
当社に関わるすべての人の幸福と
持続可能な社会の構築に貢献していること

④サステナビリティへの取組み

2021年度から2023年度

- サステナビリティ基本方針の策定
- マテリアリティの特定
- サステナビリティ推進委員会の設置という推進体制の整備

2024年度

- 当社におけるサステナビリティの方向性の定義づけ
- 活動ロードマップ策定
- 社内理解の浸透

④サステナビリティへの取組み

ワーキンググループ

グリーンファクトリー

人を活かす

グリーンマーケット・グリーンプロダクト

サプライチェーン

コーポレート・ガバナンス

5つのワーキンググループにおいて議論・検討し、
各マテリアリティにおける2030年目標・KPI策定に取り組む

④サステナビリティへの取り組み

2023年9月

「国連グローバル・コンパクト」に署名

2023年11月

経団連の「企業行動憲章」への賛同表明

2024年1月

「Hirataグループ行動規範」を新たに制定し取り組みを推進

④サステナビリティへの取り組み

外部評価機関を活用し、進捗の客観的評価を確認



ESG全般の取り組みについての
外部評価機関



取り組みの評価付けを行う
国際的な環境非営利団体

④サステナビリティへの取組み

気候変動への取組み

人権尊重への取組み

多様性に対する取組み

人的資本に関する取組み

- 2050年までにサプライチェーンを含むカーボンニュートラル達成を目指す
- CO₂排出量算出方法の決定、中間指標の検討
- 温室効果ガス排出量の把握・削減の取組みや「エコ電動シリーズ」のさらなる拡充
- TCFD提言に賛同を表明

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

人権尊重への取り組み

多様性に対する取り組み

人的資本に関する取り組み

- 国連「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づき「人権尊重ガイドライン」を策定
- 人権デュー・デリジェンスの体制・ルールを確立
- 平田機工株式会社を対象とした「人権アセスメント」を隔年で実施
- 今後は関係会社や取引先に向けた人権デュー・デリジェンスの実施を予定

④サステナビリティへの取組み

気候変動への取組み

人権尊重への取組み

多様性に対する取組み

人的資本に関する取組み

- 「人を活かす」WGの中で、DE&Iの取組みを強化し、多様な人材の活動を支援
- 従業員一人ひとりの価値観を尊重し、モチベーションを高め
能力・個性を活かせる場を提供し、多様な力を結集
- 個々のウェルビーイングだけでなく組織の発展、企業の持続的成長にも活かす

④サステナビリティへの取り組み

気候変動への取り組み

人権尊重への取り組み

多様性に対する取り組み

人的資本に関する取り組み

- 中期経営計画に向けた注力事業へ人的リソースを再配置
- 長期的な視点で当社の成長に必要な人材を育成
- 多様な人材のキャリアを支援する研修プログラムや人事ローテーションを活性化
- 専門性の高い人材に加え、グローバル人材・マネジメント人材の持続的な育成
- 自己啓発支援制度の充実

下記につきましては、29ページから31ページをご参照ください。

主要な事業内容

主要な営業所および工場

使用人の状況

主要な借入先の状況

その他企業集団の現況に関する重要な事項

下記につきましては、32ページから47ページをご参照ください。

株式の状況

新株予約権等の状況

会社役員の状況

会計監査人の状況

業務の適正を確保するための体制

業務の適正を確保するための体制の運用状況

会社の支配に関する基本方針

剰余金の配当等の決定に関する方針

下記につきましては、48ページから53ページをご参照ください。

連結貸借対照表

連結損益計算書

連結株主資本等変動計算書

当社単体の貸借対照表

当社単体の損益計算書

当社単体の株主資本等変動計算書

A modern multi-story building with a glass facade and a metallic upper section. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building is surrounded by a fence and some greenery.

Hirata

平田機工株式会社

第73回 定時株主総会

第1号議案

定款一部変更の件

第2号議案

**取締役（監査等委員である取締役を除く。）
8名選任の件**

質疑応答

- ご質問のある方は挙手をいただきますようお願いいたします
- 議長より指名された方はマイク席にて出席票の番号とお名前をお申し出ください
- ご質問は1回につき1件をお願いいたします

第1号議案

定款一部変更の件

第2号議案

**取締役（監査等委員である取締役を除く。）
8名選任の件**

A modern multi-story building with a glass facade and a metallic upper section. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The building is surrounded by a fence and some greenery.

Hirata

平田機工株式会社

第73回 定時株主総会