

A modern, multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The building is set against a clear blue sky. The word "Hirata" is written in large blue letters on the top left of the building's facade. The building is surrounded by a paved area and some greenery.

# Hirata

## 第72回 定時株主総会

平田機工株式会社

# お願い



**携帯電話はマナーモードにして  
いただきますようお願いいたします。**



**撮影・録音はご遠慮ください。**

**地震発生時は  
議長の指示に従ってください**

A modern, multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The building is set against a clear blue sky. The word "Hirata" is written in large blue letters on the top left of the image. The building itself has "Hirata" written on its upper facade. The text "第72回 定時株主総会" is overlaid in the center, and "平田機工株式会社" is at the bottom.

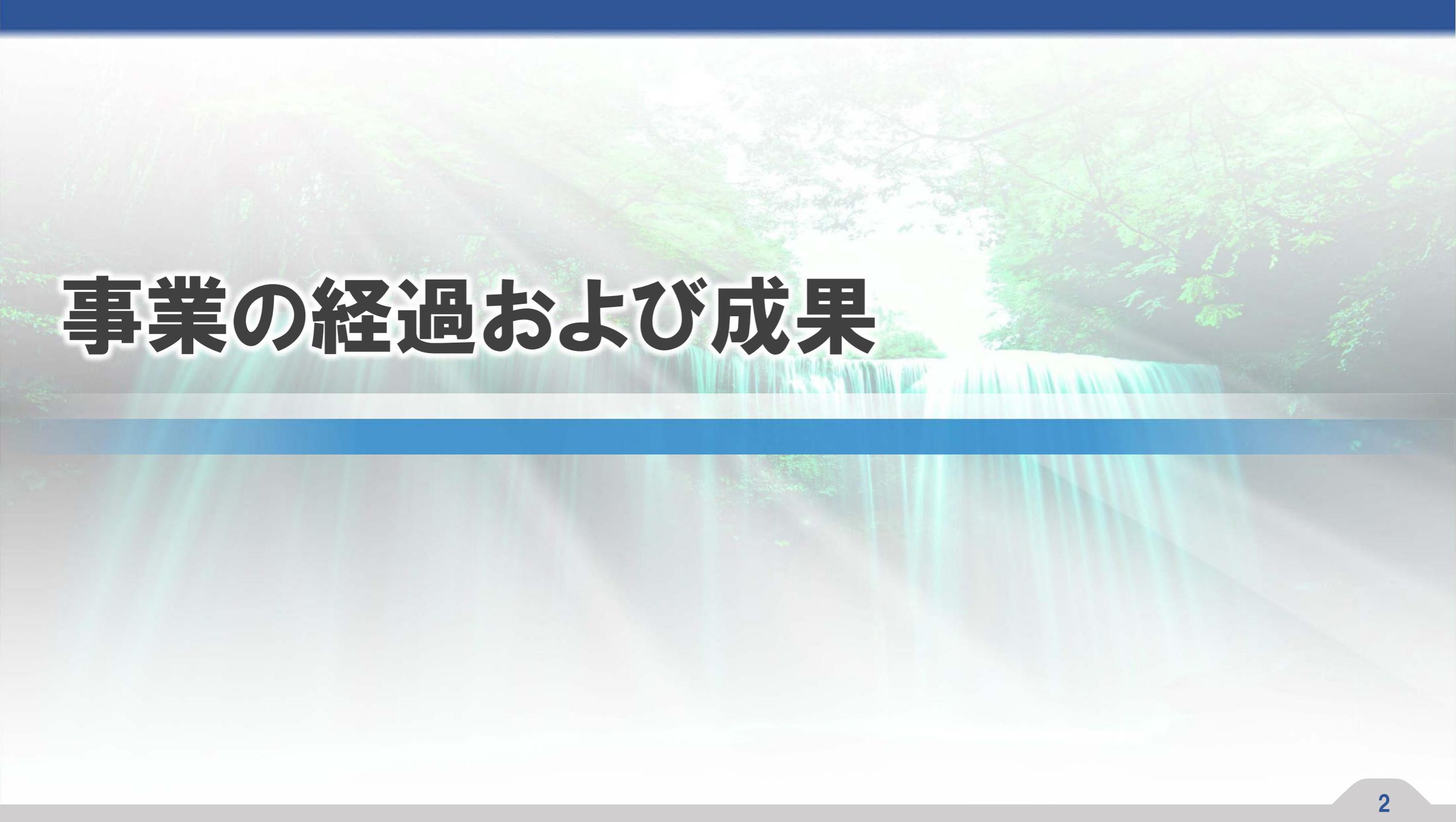
# Hirata

## 第72回 定時株主総会

平田機工株式会社

# 事業報告

2022年4月1日～2023年3月31日



# 事業の経過および成果

## ▶ 世界の経済情勢

### 経済活動の正常化が進展

▶ 景気は緩やかに持ち直しの動き

- 資源価格の高騰
- 欧米諸国の金融引き締め
- ▶ 景気の先行きは依然不透明

## 世界の経済情勢

### 米 国

#### 金利上昇

▶ 住宅需要低迷

#### 良好な雇用環境

▶ 個人消費は回復傾向  
設備投資も底堅く推移

## 世界の経済情勢

### 欧州

#### 行動制限緩和

- ▶ 個人消費が堅調に推移
- ▶ 景気は緩やかな回復基調

#### エネルギー価格高騰、金利上昇

- ▶ 経済活動の制約

## 世界の経済情勢

### 中国

**ゼロコロナ政策による行動制限**

▶ **個人消費が落ち込み**

**同政策解除後**

▶ **経済は緩やかな回復傾向**

## 国内の経済情勢

**原材料高騰、海外経済減速懸念**

▶ **製造業の景況感は弱含み**

**良好な雇用環境**

▶ **個人消費が回復基調**

**脱炭素化、デジタル化関連投資**

▶ **設備投資が緩やかに増加**

## ▶ 当社グループ

### 中期経営計画（2022～2024年度）

- ① 成長市場でのビジネス拡大
- ② グローバル企業としての競争力強化
- ③ ESG経営の取り組み強化
- ④ ニューノーマル時代に即した経営の実現

## ▶ 当社グループ

### 売上高

- 自動車関連を中心に受注増加
  - 海外関係会社の活動制限緩和等
- ▶ 売上高が増加

### 利益

- 売上高の増加
  - 内製化の拡大による外注費抑制
- ▶ 利益率が前期を上回る

連結売上高

78,443百万円  
前期比 16.9%増

(単位:百万円)

67,087

2021年度

78,443

2022年度

連結営業利益

5,920百万円  
前期比 53.5%増

(単位:百万円)

3,856

2021年度

5,920

2022年度

## 連結経常利益

**5,802**百万円  
前期比 36.3%増

(単位:百万円)

4,258

2021年度

5,802

2022年度

親会社株主に帰属する  
当期純利益

**4,269**百万円  
前期比 59.2%増

(単位:百万円)

2,682

2021年度

4,269

2022年度

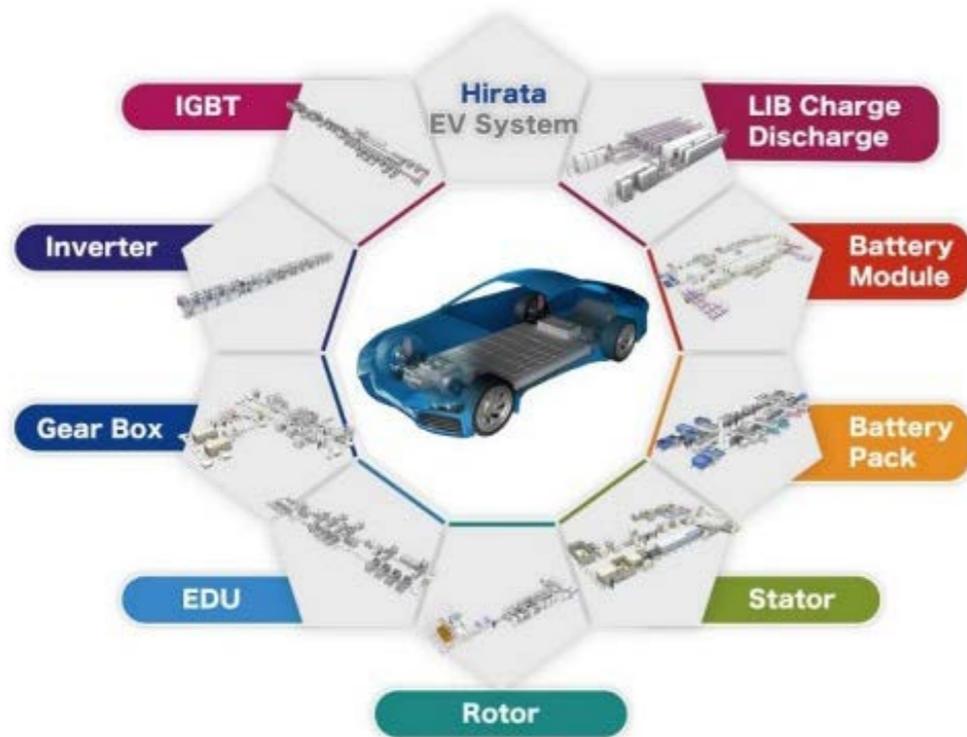
# セグメントの状況

# 自動車関連

## 売上高

30,298百万円  
前期比16.0%増

構成比  
38.6%



Hirata EV System

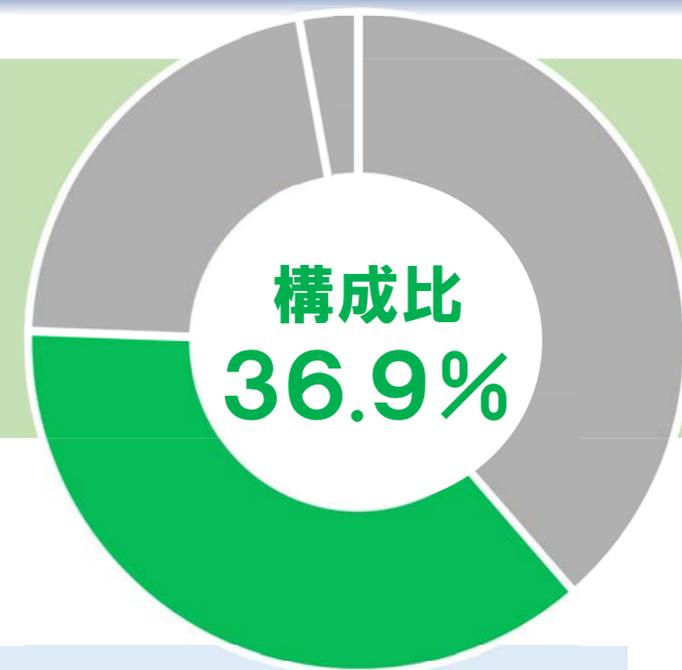
EV関連組立設備



# 半導体関連

## 売上高

28,954百万円  
前期比38.3%増



EFEM/ソーター



ロードポート

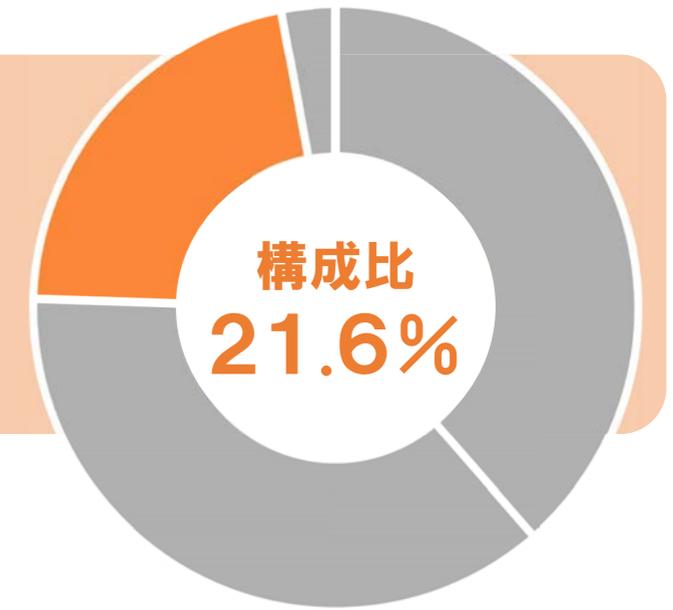


ウェーハ搬送ロボット

# その他自動省力機器

売上高

16,952百万円  
前期比5.8%減



有機EL関連装置  
真空蒸着装置



家電の部品組立装置



樹脂成型機ライン

# 設備投資の状況



**総額**

**2,708**百万円

## 当連結会計年度中に完成、導入した主要設備

熊本工場	研究設備	85百万円
	土地購入	204百万円

## 当連結会計年度において継続中の主要設備の新設

関西工場	新棟建設	1,234百万円
当社及び一部子会社	新基幹システム導入	243百万円

## 資金調達の様況

事業の譲渡、吸収分割  
または新設分割の様況

他の会社の事業の譲受けの様況

**吸収合併または吸収分割による  
他の法人等の事業に関する  
権利義務の承継の状況**

**他の会社の株式その他の持分または  
新株予約権等の取得または処分の状況**

**上記につきましては、該当事項はございません。**

## 直前3事業年度の 財産および損益の状況

## 重要な親会社および子会社の状況

上記につきましては、  
32ページから33ページをご参照ください。

# 対処すべき課題

## 1. 経営方針

### 【綱領】

我々は勇敢に技術革新を追求し  
人格を養い能力を高め社会の発展に寄与する



- 当社グループに関わるすべての人を幸福にする
- 社会に技術で貢献する

## 1. 経営方針

- 常に新しい技術への挑戦と革新
  - ▶ 時代の変化に対応
- 新しい市場、新しいお客さま、新しい商品技術
  - ▶ 当社グループの成長
- 世界中の仕事を通じ見聞拡大
  - ▶ 個人の能力向上

## 2. 外部環境認識

- エネルギー価格の高騰、物価上昇
- 部品調達長期化や在庫偏在
- 地政学的リスク



当社が成長市場と位置づける市場は拡大傾向

## 2. 外部環境認識

**【EV市場】 米国の歳出・歳入法**

▶ **当社にとって事業機会**

**【半導体市場】 調整局面も限定的**

▶ **長期的には拡大傾向**

**カーボンニュートラルに向けた**

**積極的な設備投資に期待**

## 3. 中期経営計画

成長市場でのビジネス拡大を図る3年間

2024年度  
数値目標

売上高 : 1,000億円

営業利益 : 100億円

営業利益率: 10%

ROE : 11%

## 3. 中期経営計画

資本効率の向上

資本コスト  
(WACC)



投下資本利益率  
(ROIC)

## 3. 中期経営計画

**【当社グループの使命】**  
**Hirataに関わるすべての人を幸福に  
するとともに社会に技術で貢献する**



**4つの基本方針とその施策を定める**

## 3. 中期経営計画

### 【4つの基本方針】

#### 収益性の強化

- (1) 成長市場でのビジネス拡大
- (2) グローバル企業としての競争力強化

#### 経営基盤の強化

- (3) ESG経営の取り組み強化
- (4) ニューノーマル時代に即した経営の実現

## 3. 中期経営計画

2022年度  
実績

売上高 : 784億43百万円

営業利益 : 59億20百万円

営業利益率 : 7.5%

ROE : 7.5%

WACC  
5.5%



ROIC  
7.1%

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

自動車関連

- EV用EDU組立ライン
- IGBTモジュール組立ライン
- インバーター組立ライン

▶ 好調に推移

ライン全体の標準化や顧客開拓に取り組む

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

自動車関連

#### 【注力分野】バッテリー分野

- ・ 既存のバッテリーモジュール製造工程
- ・ バッテリーパック製造工程 ・ 充放電システム

セル製造工程への参入に向けた開発・試作

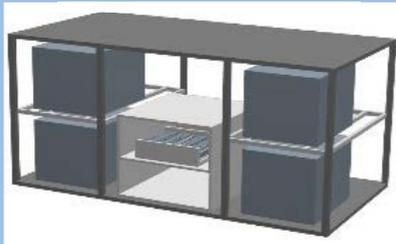
▶ ノウハウ蓄積

## 3. 中期経営計画

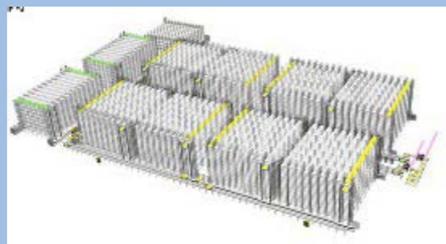
### (1) 成長市場でのビジネス拡大 キーデバイスの開発・改良

#### 自動車関連

充放電機



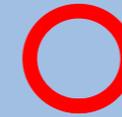
自動倉庫の改良



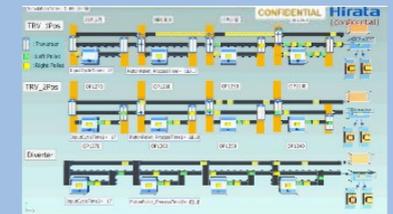
デュアルヘッドワイヤー  
ボンディングマシン



AGVの改良



プラントシミュレーション  
(ソフト)



5テーマのうち4テーマが完了

【課題】 ・ 生産能力拡大 ・ 量産案件の開発、受注

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

半導体関連

【課題】 半導体微細化ニーズへの対応

お客さまニーズに対応した装置開発に取り組む

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

半導体関連

【課題】 納品までのリードタイム短縮



生産能力、部材の入手性向上へ

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

半導体関連

中国・台湾に加え東南アジア・米国とも連携強化

海外拠点ごとの戦略・機能を再検討

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

その他自動省力機器

**【事業ポートフォリオ見直し】**

高付加価値、高収益性分野の見極め

**【医療・理化学機器】**

治験用の集束超音波がん治療装置を共同開発

▶ 量産装置の開発を推進

## 3. 中期経営計画

### (1) 成長市場でのビジネス拡大

その他自動省力機器

#### 【新規事業創出】 植物遺伝資源研究

- ・ 事業可能性の検証、研究開発体制構築
- ・ 2024年度上期研究開発ラボ稼働開始予定

#### 【M&A・協業】

- ・ 積極的な情報収集・検討
- ・ 一部協業を実施済

## 3. 中期経営計画

### (2) グローバル企業としての競争力強化

#### 【海外関係会社】

- ・ お客さま、サプライヤーさまと関係構築、強化
- ・ グループ事業の連携強化

#### 【各拠点の事業ポートフォリオ】

高付加価値・量産が見込める分野へシフト

## 3. 中期経営計画

### (2) グローバル企業としての競争力強化

#### 【中国の関係会社】

EV関連に加え、半導体関連にも参入

▶ 事業領域拡大を図る

#### 【グループ全体】

各社の経営体制・レジリエンス（強靱性）強化が課題

▶ グループとしての相乗的な価値向上

## 3. 中期経営計画

### (3) ESG経営の取り組み強化

- サステナビリティ基本方針の策定
- サステナビリティ推進委員会設置
- ▶ 当社グループのサステナビリティ活動推進

### 統合報告書の初号発行

- ▶ ステークホルダーの皆様へ情報開示強化

取り組みと開示を進める

## 3. 中期経営計画

### (4)ニューノーマル時代に即した経営の実現

**エミュレーターの活用の推進、リモートによる出荷前  
検収、物流解析の推進**

▶ **生産効率向上、お客さま・社会への提供価値拡大**

- **VR、ARなどXR(クロスリアリティ)の導入を検討**
- **「デジタル化の進展への対応」をマテリアリティと特定**

▶ **取り組み強化**

## 4. サステナビリティへの取り組み

**「サステナビリティ基本方針」を決議**

**「環境・社会・経済」の3つの観点で持続可能な  
社会の実現に寄与**

**社会的責任を果たしつつ、事業成長を続ける**

## 4. サステナビリティへの取り組み

**【取締役会】 ESG経営に関する監督責任**

**【サステナビリティ推進委員会】  
活動計画、進捗レビュー**

**【各部門】 活動実務遂行**



**マテリアリティに対する指標および目標を検討**

**主要な事業内容**

**主要な営業所および工場**

**使用人の状況**

**主要な借入先の状況**

**その他企業集団の現況に関する重要な事項**

上記につきましては、  
40ページから42ページをご参照ください。

- 株式の状況
- 新株予約権等の状況
- 会社役員等の状況
- 会計監査人の状況
- 業務の適正を確保するための体制
- 業務の適正を確保するための体制の運用状況
- 会社の支配に関する基本方針
- 剰余金の配当等の決定に関する方針

上記につきましては、  
43ページから60ページをご参照ください。

## 連結注記表

## 個別注記表

上記につきましては、  
当社ウェブサイトに掲載して  
おりますので、そちらにてご確認ください。

**連結貸借対照表**

**連結損益計算書**

**連結株主資本等変動計算書**

**貸借対照表**

**損益計算書**

**株主資本等変動計算書**

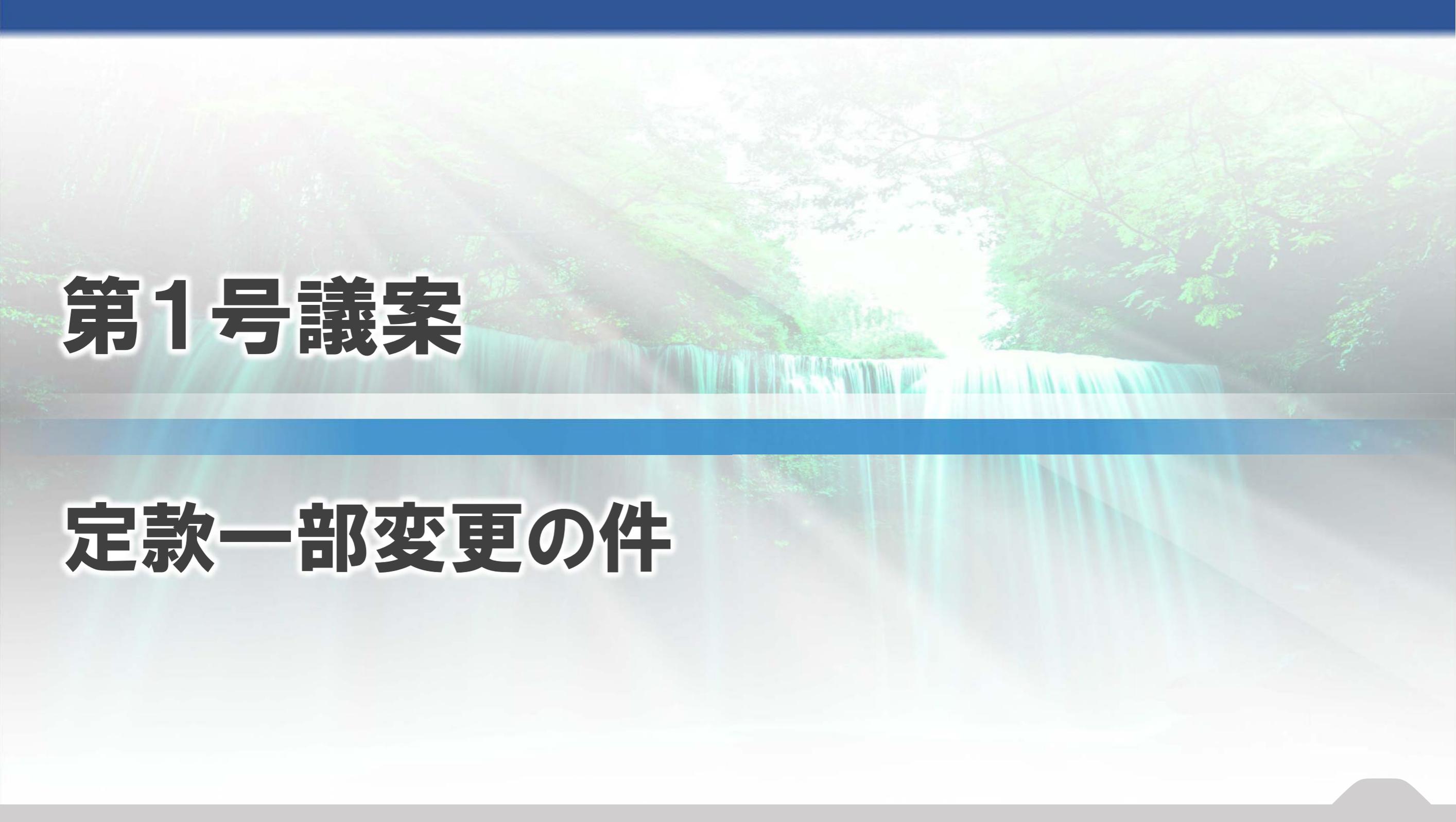
上記につきましては、  
61ページから66ページをご参照ください。

A modern, multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The building is set against a clear blue sky. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building's facade.

# Hirata

## 第72回 定時株主総会

### 平田機工株式会社



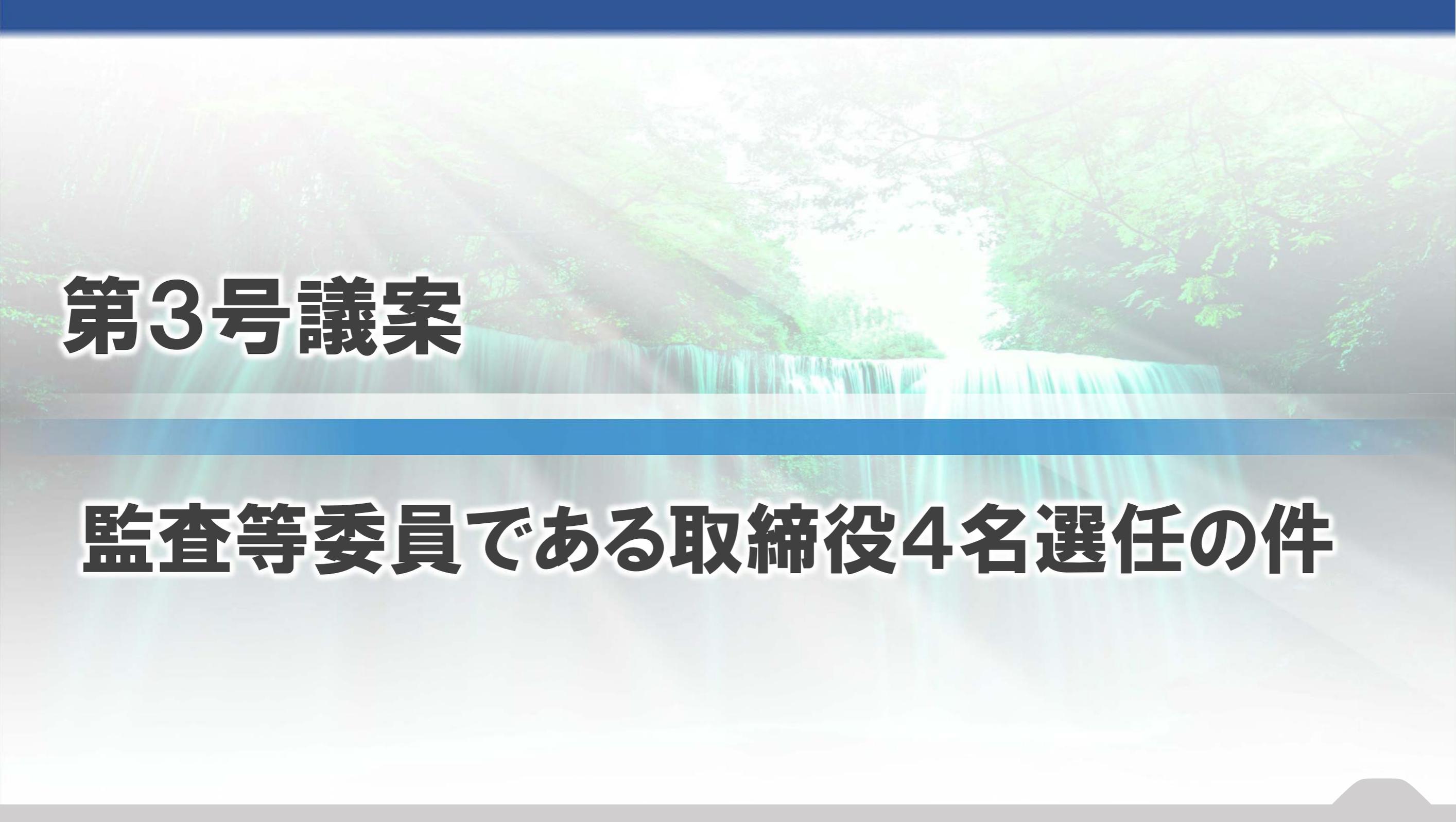
# 第1号議案

## 定款一部変更の件

# 第2号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)

8名選任の件

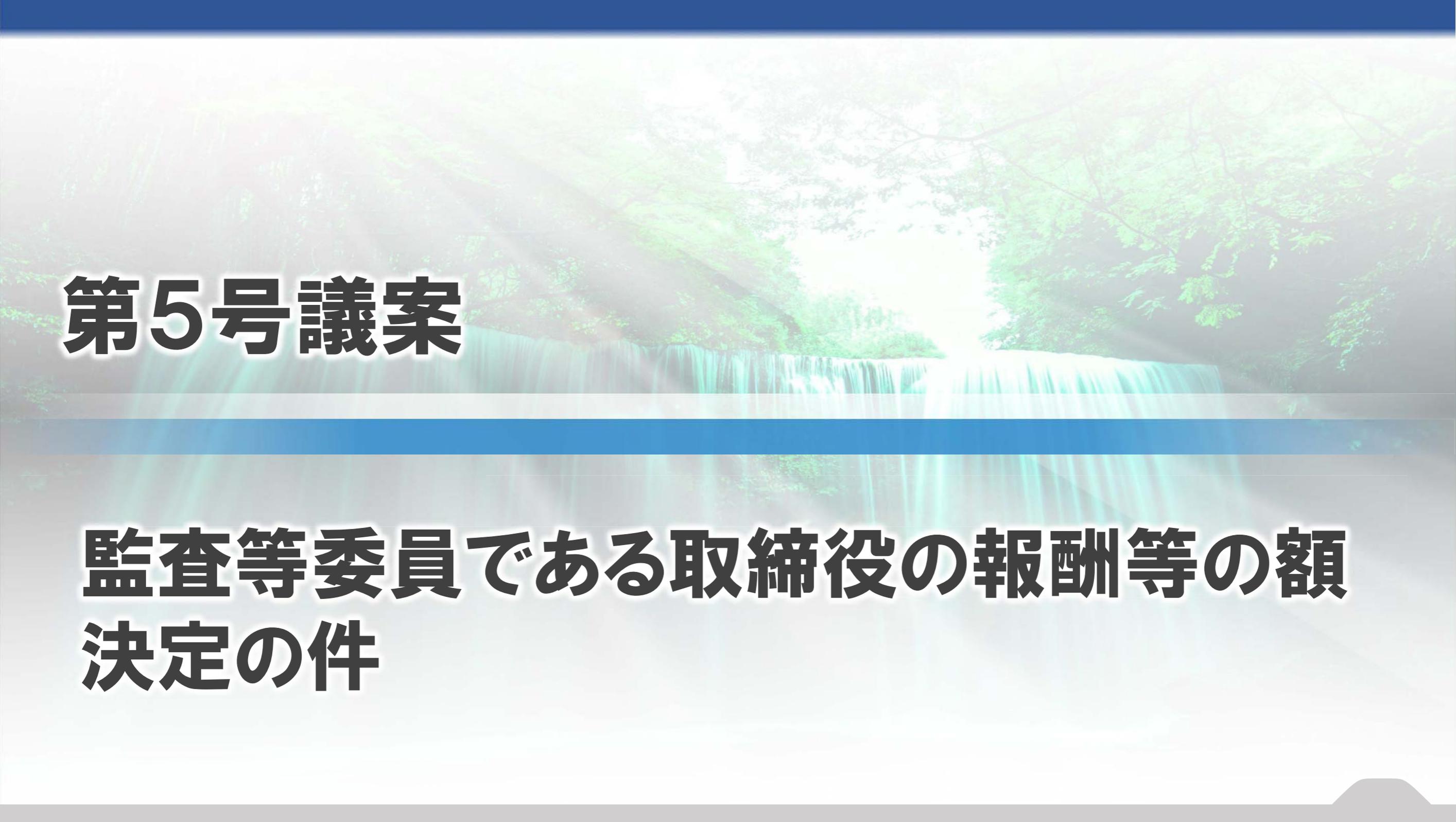


# 第3号議案

## 監査等委員である取締役4名選任の件

# 第4号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
の報酬等の額決定の件



# 第5号議案

## 監査等委員である取締役の報酬等の額 決定の件

# 第6号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)に対する  
業績連動型株式報酬等および内容決定の件

A modern, multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The building is set against a clear blue sky. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building's facade.

# Hirata

## 第72回 定時株主総会

### 平田機工株式会社