



Hirata

第71回 定時株主総会

平田機工株式会社

お願い



**携帯電話はマナーモードにして
いただくようお願いいたします。**



撮影・録音はご遠慮ください。

**地震発生時は
議長の指示に従ってください**

新型コロナウイルス 感染拡大防止のため

- マスクの着用をお願いいたします。
- 出入りの際は、手指の消毒をお願いいたします。



Hirata

第71回 定時株主総会

平田機工株式会社

事業報告

2021年4月1日～2022年3月31日

The background features a lush green forest with a waterfall cascading down. A solid blue horizontal bar is positioned across the middle of the image. The text is overlaid on the upper portion of the image.

企業集団の現況
当事業年度の事業の状況

事業の経過および成果

▶ 世界の経済情勢

**新たな変異株による感染再拡大
活動制限やサプライチェーンの混乱等**

**資源価格高騰、半導体不足、
ロシアのウクライナ侵攻
景気の先行きは依然不透明**

世界の経済情勢

米 国

製造業の景況感改善
設備投資も底堅く推移

堅調な雇用情勢
個人消費も回復基調

世界の経済情勢

欧州

ワクチン普及による活動制限緩和
経済活動再開

変異株の感染再拡大
再び個人消費が冷え込み

世界の経済情勢

中国

外需が堅調に推移

ゼロコロナ政策に伴う活動制限強化
景気は減速傾向

国内の経済情勢

半導体不足を受け自動車減産等
輸出が減少

緊急事態宣言等による活動自粛
個人消費は伸び悩み

▶ 当社グループ

**在宅勤務やWeb会議システム等を活用
国内ではワクチン職域接種実施**

**現地調達・現地生産の推進、内製化拡大
グローバルな受注拡大やコスト競争力強化**

連結売上高

67,087百万円

前期比 -

(単位:百万円)

65,255

2021年3月期

67,087

2022年3月期

連結営業利益

3,856百万円
前期比 -

(単位:百万円)

4,995

2021年3月期

3,856

2022年3月期

連結経常利益

4,258百万円

前期比 -

5,176

2021年3月期

4,258

2022年3月期

親会社株主に帰属する
当期純利益

2,682百万円
前期比 -

4,075

2021年3月期

2,682

2022年3月期

事業部門別の営業概況

設備投資の状況

につきましては、
19ページから20ページをご参照ください。

資金調達の様況

**事業の譲渡、吸収分割
または新設分割の様況**

他の会社の事業の譲受けの様況

**吸収合併または吸収分割による
他の法人等の事業に関する
権利義務の承継の状況**

**他の会社の株式その他の持分または
新株予約権等の取得または処分の状況**

につきましては、該当事項はございません。

直前3事業年度の 財産および損益の状況

重要な親会社および子会社の状況

につきましては、
21ページから22ページをご参照ください。

対処すべき課題について

1.経営方針

綱領

**「我々は勇敢に技術革新を追求し
人格を養い能力を高め社会の発展に寄与する」**



**当社グループに関わるすべての人を幸福にする
社会に技術で貢献する**

1.経営方針

**時代時代で生まれるお客さまの商品と同様、
常に新しい技術への挑戦と革新
⇒時代の変化に対応**

**新しい市場、新しい顧客、
新しい商品技術と関わる
⇒成長し、人格を養い自己の能力を高める**

1. 経営方針

**世界市場、世界中の顧客、
世界中の商品技術に関わる**



世界で競争できる能力を高める

2.前中期経営計画の振り返り

「受注・生産・開発体制強化」「既存事業の深耕と拡大」
「成長市場への進出」「量産型ビジネスの確保と商品化」

連結売上高 1,000億円台の定着
営業利益率10%以上

数値目標は大幅未達

3.外部環境認識

**新型コロナウイルス感染拡大
⇒回復に向かうも完全な収束には至らず**

**ロシアによるウクライナ侵攻
⇒エネルギー価格やエネルギー政策に影響**

3.外部環境認識

**確実に見通せる未来
⇒EV市場の長期的な拡大**

**世界が電気自動車の普及拡大を約束
⇒関連して半導体市場も拡大見込**

4.新中期経営計画の策定

方向性の検討、課題の振り返り
新中期経営計画の開示を1年先送り

2022年度を開始年度とする
新中期経営計画を策定

4.新中期経営計画の策定

成長市場でのビジネス拡大を図る3年間

2025年
3月期
数値目標

売上高 : 1,000億円

営業利益 : 100億円

営業利益率: 10%

ROE : 11%

4.新中期経営計画の策定

成長市場でのビジネス拡大を図る3年間

資本コスト
(WACC)



投下資本利益率
(ROIC)

4.新中期経営計画の策定

「Hirataに関わるすべての人を幸福にするとともに、
社会に技術で貢献する」



中期的に事業活動を通じて社会課題を解決するため
の4つの基本方針とその施策

4.新中期経営計画の策定

収益性の強化

成長市場でのビジネス拡大

グローバル企業としての競争力強化

経営基盤の強化

ESG経営の取り組み強化

ニューノーマル時代に即した経営の実現

4.新中期経営計画の策定

成長市場でのビジネス拡大

事業の選択と集中

EV・半導体市場への資源集中

新規事業創出

事業領域拡充

4.新中期経営計画の策定

グローバル企業としての競争力強化

グループ内の開発・生産体制最適化

グループ内の連携強化

DXを活用したさらなる採算管理の徹底

製品競争力の強化

4.新中期経営計画の策定

ESG経営の取り組み強化

自社の存在意義、綱領および経営理念に基づき
サステナビリティ基本方針の策定

E・S・Gの側面で4つの活動テーマ設定
テーマに関連する10のマテリアリティ特定

4.新中期経営計画の策定

ニューノーマル時代に即した経営の実現

エミュレータを活用したバーチャルコミッショニング
XR・AIをはじめとした新技術の活用



業務のDX推進により提供価値拡大

主要な事業内容

主要な営業所および工場

使用人の状況

主要な借入先の状況

その他企業集団の現況に関する重要な事項

につきましては、
27ページから29ページをご参照ください。

- 株式の状況
- 新株予約権等の状況
- 会社役員の状況
- 会計監査人の状況
- 業務の適正を確保するための体制
- 業務の適正を確保するための体制の運用状況
- 会社の支配に関する基本方針
- 剰余金の配当等の決定に関する方針

につきましては、
30ページから46ページをご参照ください。

連結注記表

個別注記表

につきましては、
当社ウェブサイトに掲載して
おりますので、そちらにてご確認ください。

連結貸借対照表

連結損益計算書

連結株主資本等変動計算書

貸借対照表

損益計算書

株主資本等変動計算書

につきましては、
47ページから52ページをご参照ください。

A modern multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The sky is clear blue.

Hirata

第71回 定時株主総会

平田機工株式会社

第1号議案

定款一部変更の件

The background features a lush green forest with a waterfall cascading down. A solid blue horizontal bar is positioned across the middle of the image. The text is overlaid on this bar and the background.

第2号議案

取締役8名選任の件

The background features a lush green forest with a waterfall cascading down. A solid blue horizontal bar is positioned across the middle of the image. The text is overlaid on this bar and the background.

第3号議案

監査役2名選任の件

A modern, multi-story building with a facade of horizontal metal slats and large glass windows. The word "Hirata" is written in blue on the upper part of the building. The sky is clear blue.

Hirata

第71回 定時株主総会

平田機工株式会社